Ministerie van Economische Zaken

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

Directie Algemene Economische Politiek

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Factuuradres
Postbus 16180
2500 BD Den Haag

Overheidsidentificatienr
00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ez

Ons kenmerk
AEP / 13190431

Bijlage(n)

Datum
Betreft Rapport Commissie Behoorlijk Bestuur

Geachte,

Zoals u mogelijk reeds heeft vernomen, heeft de Commissie Behoorlijk Bestuur, onder leiding van Femke Halsema, op 11 september haar eindrapport gepresenteerd, getiteld 'Een Lastig Gesprek'. Deze commissie kreeg de opdracht zich te buigen over maatschappelijk verantwoord bestuur en toezicht in semipublieke sectoren.

In het rapport van de commissie staan tal van waardevolle adviezen aan de politiek en aan de vele bestuurders, toezichthouders en professionals die zich dagelijks inspannen voor belangrijke maatschappelijke voorzieningen in ons land. Vandaag stuurt het kabinet zijn reactie aan de Tweede Kamer.

Het kabinet gaat vanuit zijn verantwoordelijkheid aan de slag met de adviezen van de commissie. De aanbevelingen aan sectoren en instellingen dragen bij aan een cultuur waarbinnen maatschappelijk verantwoord gedrag vanzelfsprekend is. Het kabinet roept u daarom op om met deze aanbevelingen actief aan de slag te gaan. Het rapport en de kabinetsreactie zijn te vinden op http://www.rijksoverheid.nl/CBB.

De commissie adviseert het lastige gesprek met elkaar aan te gaan. Governance- en gedragscodes vervullen daarbij een belangrijke functie. Het primaat voor codes ligt bij sectoren zelf. En dat is niet voor niets: codes winnen aan kracht wanneer ze dicht op de praktijk van de sector tot stand komen, en binnen brancheorganisaties en instellingen onderwerp zijn van een terugkerende discussie. Het kabinet roept u op om governancecodes kritisch te bezien, in het licht van de twaalf thema's die volgens de commissie een prominente plaats in de governancecode verdienen. Daarnaast is het van belang het gesprek te voeren over totstandkoming van een gedragscode waarin plaats is voor richtlijnen voor behoorlijk handelen. Het kabinet roept u op om het gesprek te voeren over dergelijke gedragsregels. Dit kan een lastig gesprek zijn, maar het is wel een noodzakelijk gesprek. Zo komt een open cultuur tot stand waarin het gebruikelijk is dat men elkaar aanspreekt op het handelen. Het kabinet roept u ten slotte op om niet alleen het gesprek te voeren over de door de commissie gepresenteerde thema's, maar juist ook over de achterliggende analyse.

Het kabinet is van mening dat sectoren en instellingen een grote verantwoordelijk hebben, maar is zich tegelijkertijd bewust van zijn eigen verantwoordelijkheid. Er

is sprake van een samenspel. Ministers zijn systeemverantwoordelijk, voor de publieke belangen en voor de vitaliteit binnen een sector. Daarop zijn de ministers aanspreekbaar door sectoren, instellingen, professionals, klanten en andere betrokkenen. Te veel regels zijn voor de vitaliteit funest. Zij beperken de speelruimte van professionals die nodig is voor een hoog kwaliteitsniveau van dienstverlening. Tevens leiden zij tot een uitholling van de eigen verantwoordelijkheid. Sectoren en instellingen hebben de nadrukkelijke taak die eigen verantwoordelijkheid te nemen en kritisch te zijn op het eigen handelen.

Tot besluit
Het kabinet is zich bewust van de verschillende initiatieven die de afgelopen tijd in de verschillende sectoren zijn ontplooid om de kwaliteit van bestuur en toezicht te verbeteren. Hiervoor bestaat grote waardering. Deze is er ook voor de constructieve dialoog die er op dit moment tussen veel sectoren en ministeries gaande is over goed bestuur en toezicht.

Het kabinet is ervan overtuigd dat de prestaties van semipublieke sectoren kunnen worden verbeterd. Maar dat lukt alleen met een gezamenlijke inspanning. Het kabinet ziet ernaar uit om die, samen met u, te leveren.

Hoogachtend,

H.G.J. Kamp
Minister van Economische Zaken